

OKT
2008

LÄGESRAPPORT

Nya Karolinska Solna-projektet

TILL DIG SOM ÄR DELTAGARE ELLER INTRESSENT I NKS-PROJEKTET

Efter Landstingsfullmäktiges beslut att bygga Nya Karolinska Solna den 8 april 2008 har mycket hänt i projektet. Den 1 maj bildades NKS-förvaltningen inom SLL med uppgift att planera och genomföra projektet. Den 10 juni beslutade Landstingsfullmäktige att finansiering, genomförande, byggnation och drift av fastigheten för Nya Karolinska Solna ska upphandlas i form av offentlig-privat samverkan (OPS).

- 1 NKS-organisationen
- 2 Start av OPS-upphandlingen
- 3 Funktionskrav för upphandlingen
- 4 Projektgrupper gör framtids-scenarier för medicinska teman
- 5 Nu startar markarbetet
- 6 Parkeringsplatser
- 7 Evakueringar och rivningar
- 8 Planfrågor
- 9 Norra stationsområdet
- 10 Synpunkter – hör av dig

1 NKS-organisationen

NKS-förvaltningen på Vasagatan 8-10 består nu av ca 20 personer plus inhyrda konsulter från bla Locum. Följande medarbetare (tillvidareanställda) är nya sedan i somras: **Erik Gjötterberg** är administrativ chef och ansvarig för OPS-upphandlingen samt stf förvaltningschef. **Birgitta Andersson** är projektledare inom vård/verksamhet och **Helena Häggström** är kommunikationsstrateg.

2 Start av OPS-upphandlingen

Efter fullmäktiges beslut i juni kraftsamlade NKS-förvaltningen för att snabbt få till stånd en start av

OPS-upphandlingen. Under sommaren intervjuades och upphandlades projektrådgivare. Valet föll på Öhrlings PriceWaterhouseCoopers (PWC) som finansiell/kommersiell rådgivare och Mannheimer Swartling Advokatbyrå, som juridisk rådgivare, båda med stor erfarenhet av OPS-upphandlingar i andra länder.

White arkitekter, som 2006 vann formgivningstävlingen för NKS, fortsätter som NKS-förvaltningens arkitekt tillsammans med de tekniska rådgivarna Ramböll och ÅF. I upphandlingen kommer SLL att möjliggöra för den vinnande anbudsgivaren att anlita White arkitekter under genomförandefasen.

FoUU-utskottet godkände i augusti tidsplanen för OPS-upphandlingen, som delats in i tre faser: Fas

1) Prekvalificering: Okt 2008-mars 2009. Fas 2) Anbudstid: Apr-okt 2009. Fas 3) Utvärdering, tilldelningsbeslut, förhandling: Okt 2009-apr 2010 då avtal ska tecknas (financial close).

Genom bla annonser i europeisk affärspress inbjöds intresserade anbudsgivare till en informationsdag den 3 oktober på Arlanda Sky City, som start på upphandlingsprocessen. Närmare 250 personer från ett hundratal företag och organisationer fanns på plats. Informationsdagen TV-sändes och finns att se på: www.nyakarolinskasolna.se/Om-upphandlingen.

En Informationspromemoria (okt 2008) togs fram efter sommaren och ett startdatum för upphandlingen sattes till den 3 oktober 2008. Dokument finns att ladda ner på www.nyakarolinskasolna.se.

3 Funktionskrav för upphandlingen

Arbetet i NKS-projektet fokuserar nu främst på att ta fram funktionskrav till OPS-upphandlingens förfrågningsunderlag. Det gäller såväl verksamhetsbaserade som tekniska funktionskrav. Arbetet pågår inom ett 40-tal områden i omkring 20 tvärprofessionella arbetsgrupper där ett par hundra chefer och medarbetare deltar, huvudsakligen från Karolinska universitetssjukhuset men även från andra sjukhus inom SLL. Arbetet ska resultera i ett antal pärmar med funktionsbeskrivningar för Nya Karolinska Solna. Dessa ska, inkl. funktionskrav för drift- och service-tjänster och förslag till projektavtal med vinnande OPS-konsortium, vara klara i februari 2009.

I dokumentet Projektramar (aug 2008) finns alla beslut, mål, riktlinjer, dimensioneringar, verksamhetsprogram och förutsättningar, som tagits fram och som gäller för NKS (www.nyakarolinskasolna.se).

4 Projektgrupper gör framtids-scenarier för medicinska teman

- underlag för planering av verksamhetsinnehåll

Som ett första led i NKS-förvaltningens uppdrag att föreslå verksamhetsinnehåll i Nya Karolinska Solna, har ett antal projektgrupper startats för att utarbeta framtidsscenarier för fem medicinska teman. De fem temaprojekten har bemannats med vardera två projektledare dvs totalt tio personer, som nu formerar rådsgrupper inom respektive projekt. Aktuella teman

som ska undersökas, och respektive projektledare för grupperna, är:

Trauma/Neuro: Erland Ljöfberg och Claes-Roland Martling

Barn: Ronny Wickström och Alexander Ahlberg

Inflammation: Katarina Hallén och Sofia Ernestam

Hjärta/Kärl: Jonas Berner och Anders Jönsson

Cancer: Hans Hägglund och Annelie Liljegren

Projektgruppernas uppdrag är att beskriva scenarier år 2015-2020 med tydliga patientvolym och flöden med utgångspunkt i följande frågor:

- *Optimal vårdprocess för patienter med trauma där NKS är navet i sjukvårdssystemet*

- *Hur forskning, utveckling och undervisning bäst ska kunna bedrivas*

- *Den akuta resp. den elektiva vårdprocessen var för sig*

- *Hur stor andel av aktuell vårdprocess som sker i slutenvård, dagvård respektive öppenvård samt hur det optimalt skulle se ut*

- *Optimal samverkan med andra sjukhus, både dagtid och jourtid*

- *Organisering av vården inom NKS – samband med andra specialiteter samt med bild- och funktionsdiagnostik, intervention, operation och intensivvård*

I detta arbete ska flera parter inom landstinget, KI, mfl involveras. En central roll har NKS strategiska råd, bestående av chefer i NKS, Karolinska, HSN, KI (prorektor), SÖS samt representanter för SLLs koncernledning. En aktivitet i processen är att ledningsgrupperna för NKS och Karolinska universitetssjukhuset träffas två gånger per termin. Gruppernas projektrapporter ska ingå som underlag i ett förslag om verksamhetsinnehåll från NKS-förvaltningen.

Utöver detta arbete kommer NKS även att titta på varje enskild specialitet samt särskilda centrumbildningar mm. Landstingsstyrelsen ska senast i december 2010 lämna ett förslag om verksamhetsinnehåll i till Landstingsfullmäktige för beslut.

6 Nu startar markarbetet

De förberedande markarbetena inför det kommande bygget av NKS inleds nu under oktober 2008 och kommer att pågå under drygt ett års tid. Markarbetena inleds med grävningar i vissa gator och en del av

Karolinska-parken för omläggning av media på Karolinska-området, så att NKS längre fram kan anslutas till elkraft, dag- och vattenledningar, data/telekablar och gasledningar. Mediaomläggningarna kommer att innebära viss begränsad framkomlighet: Gatan mellan Thorax-kvarteret och labbkvarteret stängs av helt för vanlig fordonstrafik under en period med start i november 2008. Gatorna norr och öster och labbkvarteret (L-kvarteret) kommer att ha begränsad framkomlighet. I samband med start av markarbeten nu i oktober kommer informationsfoldrar och flyers att distribueras till arbetsplatser och bostäder på Karolinska-området. Byggskyltar kommer att sättas upp där gator grävs upp för mediaomläggningar.

7 Parkeringsplatser

Ambitionen vid planeringen av bilparkeringar är att antalet tillgängliga p-platser ska vara oförändrat så långt möjligt under byggtiden av NKS. I det nya p-huset vid Karolinska-vägen, som just nu håller på att byggas, skapas 475 nya platser plus eventuellt ytterligare ett antal markplatser. Ytterligare ca 400-600 p-platser byggs på platsen för det nuvarande s.k. Oljeberget mellan Olof af Acrels väg och L-kvarteren. Det är möjligt att färdigställa Oljebergsplatserna före nedmonteringen av Thoraxgaraget på våren 2010. Här kommer också utomhusparkeringarna att kunna vara kvar något längre. Idag är behovet endast ca 70 procent av alla platser i Thorax-garaget.

8 Evakueringar och rivningar

Evakueringar har inletts av det tiotalet paviljonger och fasta byggnader på Karolinska-området som behöver rivas. De byggnader som rivs först, med start december 2008, är K8, K10 (försörjningsbyggnader) och L6, L6b (labbyggnader vid Oljeberget). Därefter rivs N4, N5 (paviljonger framför Thorax-huset, våren 2009) och därefter M10, M8 (baracker vid helikopterplattan), själva helikopterplattan, paviljongen M9 samt M3, M4 (Magnus Huss) senare under 2009.

Evakueringar av vissa verksamheter i Thoraxkvarteret samt av boende i huset Olof av Acrels väg 8 sker med viss fördröjning mot nuvarande tidsplan. Hyresgästerna i bostadshuset erbjuds nya lägenheter av Locum i huset framför nuvarande huvudentrén till Karolinska Solna, alt. i lägenheter på andra platser. N2-flygeln och MR-centrum (N8) i Thorax-kvarteret,

västra flygeln i Norrbackainstitutet samt bostadshuset planeras att rivas under 2010 eller senast 2011.

8 Planfrågor

Detaljplanen för NKS-området håller på att finslipas av Solna stad i samarbete med NKS, SL mfl inför ett första beslut om samråd i stadsbyggnadsnämnden i slutet av oktober 2008. Därefter ställs detaljplanen som planerat ut med start i februari 2009, och slutligen fattar Solna kommunfullmäktige beslut i april eller maj 2009 så att planen kan vinna laga kraft senast vid årsskiftet 2009/2010.

9 Norra Stationsområdet

För att samordna den komplexa planeringen av Norra stationsområdet håller ett särskilt bolag på att bildas av Stockholms stad, Solna stad, SLL/Locum och Akademiska hus. Samordningsansvar för bolaget har Christina Lindström-Olsson.

10 Synpunkter - hör av dig

Vill du ha mer information eller lämna synpunkter på NKS-projektet?

På www.nyakarolinskasolna.se/kontakt hittar du namn och kontaktuppgifter till alla medarbetare i NKS-förvaltningen.

Förvaltningens webbplats kommer mot slutet av november att få ett helt nytt utseende med bättre struktur och fler funktioner.

Telefon till NKS-förvaltningen: 08-123 147 00

E-post: kontakta.nks@sll.se

Bästa hälsningar,

Lennart Persson

Förvaltningsdirektör NKS-förvaltningen