

# Inbjudan till industridialog

Förstudie inför upphandling av Bild och Funktion till Nya  
Karolinska Solna Universitetssjukhuset

2011-10-17

Som svar på de krav som ställs på morgondagens sjukvård har Stockholms läns landsting beslutat att från grunden bygga ett sjukhus i världsklass; Nya Karolinska Solna (NKS)

## Bakgrund till Nya Karolinska Solna (NKS)

- Stockholms läns landsting har under ett antal år genomfört flera stora utredningar för att kartlägga och analysera hur man ska kunna möta de krav, som ställs på morgondagens sjukvård
- Man har beslutat att bygga ett helt nytt sjukhus; Nya Karolinska Solna (NKS)
- Ambitionen är att skapa en mer effektiv och säker sjukvårdsstruktur, samt att bygga ett universitetssjukhus i världsklass
- Uppgiften för Nya Karolinska Solna universitetssjukhus är att bedriva högspecialiserad och specialiserad sjukvård samt forskning och utbildning av betydande omfattning och yppersta kvalitet
  - NKS skapas för att möjliggöra en mer patientorienterad vård, där patientens säkerhet, integritet och komfort sätts i centrum
  - En mycket viktig uppgift är att stärka samverkan mellan sjukvård, klinisk forskning, grundforskning och utbildning
  - Nya Karolinska Solna blir också en avgörande satsning i förverkligandet av visionen att utveckla Stockholmsregionen till världens främsta region inom life science
- Sjukhuset skall öppna för de första patienterna under 2016

# SLL genomför nu tillsammans med Arthur D. Little en förstudie inför en kommande upphandling av Bild & Funktion till NKS och bjuder in till en initial dialog med industrin

## Bakgrund till förstudien av Bild & Funktion

- Landstinget har ingått ett projektavtal med Swedish Hospital Partners (SHP) avseende utformning, byggnation, finansiering och drift av den nya sjukhusanläggningen i Solna
- Den omfattande medicintekniska utrustningen som behövs på sjukhuset ingår inte i projektavtalet med SHP utan kommer att handlas upp i särskild ordning
- Landstinget genomför därför en förstudie tillsammans med Arthur D. Little inom detta område som ett led i planeringen av, och förberedelserna för, detta mycket omfattande och tidskritiska arbete
- Förstudien syftar bland annat till att ta fram förslag på vad som bör upphandlas (upphandlingens omfattning) samt förslag på hur upphandlingen skall gå till
- Inom ramen för denna förstudie initieras nu en dialog med potentiella leverantörer eller representanter för potentiella leverantörer, av Bild & Funktion

## Syfte med dialogen

- Syftet med dialogen är tredelat:
  - Att ta del av aktörernas erfarenhet av liknande projekt/leveranser och inspireras inför formerandet av upphandlingens strategi och omfattning
  - Att öka förståelsen för vad som är möjligt och genomförbart ur en leverantörs synpunkt, givet den stora omfattning och komplexitet som projektet/leveransen troligtvis kommer att innebära
  - Att öka förståelsen för hur upphandlingen generellt kan göras attraktiv för både stora och små leverantörer

## Ramar för dialogen

- Intresserade leverantörer eller representanter för leverantörer bjuds in till dialog för att diskutera ett antal centrala frågeställningar vilka presenteras i detta dokument
- Dialogen kommer att äga rum i Stockholm den 7 november mellan 09:00 och 21:00
- Varje intresserad aktör kommer att ges möjlighet att delta i denna dialog under 2 timmar
- Leverantörer eller representanter för leverantörer kan anmäla sitt intresse genom att skicka ett mail till:  
[claes-roland.martling@karolinska.se](mailto:claes-roland.martling@karolinska.se)  
senast den 25 oktober
  - Eventuella frågor kan även dessa skickas till ovanstående mailadress
- Tid och plats meddelas senast den 1 november

# Behovet av Bild & Funktion kommer att vara stort för att möjliggöra hög kvalitet och effektivitet på den högspecialiserade sjukvård som skall bedrivas på NKS

## NKS – framtidens sjukvård

### NKS målsättning

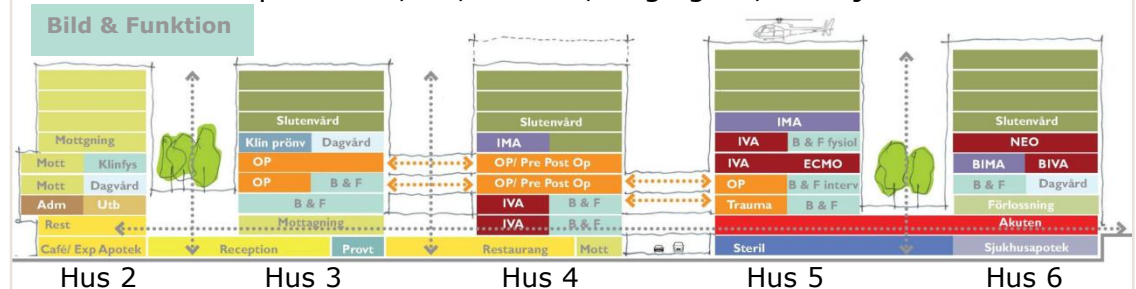
- 1 *Patienten först; att ge rätt vård till rätt patient i rätt tid*
- 2 *Bidra till utvecklingen av sjukvården genom att stärka samverkan mellan vård, klinisk forskning, grundforskning och utbildning*
- 3 *Förverkligandet av visionen att utveckla Stockholmsregionen till världens främsta område inom life science*

### Koncept för vårdverksamhet – Vården organiserad i 6 teman med fokus på högspecialiserad vård

Cancer	Hjärta/kärl
Reparativ medicin	Neuro
Inflammation	Barn

## Krav på Bild & Funktion

- Den framtida sjukvården på NKS kommer att ställa höga krav på Bild & Funktion både i form av konfiguration och omfattning
- NKS kommer att bedriva specialiserad och högspecialiserad sjukvård organiserad i olika teman
  - Bild & Funktionsutrustningen måste stödja denna sjukvård
  - Bild & Funktionsenheter (kärnor) kommer att kopplas till respektive tema
- Klinisk forskning samt utbildning kommer också att vara centrala element på NKS
  - Bild & Funktionsutrustningen måste därför även leva upp till de krav som dessa verksamheter ställer
- Totalt kommer NKS att ha ett behov av ca 50-60 instrument som skall placeras ut i de olika kärnorna
  - Dessa 50-60 instrument inkluderar de flesta vanliga modaliteter som exempelvis MR, CT, PET-CT, Angiografi, Ultraljud etc.



Installationsförfarandet kommer att vara komplext både i tid och omfattning – 50 till 60 instrument skall installeras inom ramen för ett strikt definierat tidsschema

Preliminär

## Installationsfönster

	2015				2016				2017				Kommentarer						
	05	06	07	08	09	10	11	12	01	02	03	04		05	06	07	08	09	10
<b>Fas 4 (Hus 5 och 6)</b>													<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Hus 5 och 6 inkluderar barn, hjärta/kärl, trauma samt akutsjukvård</li> </ul>						
<b>Fas 5 (Hus 2, 3, 4 samt strålbyggnad)</b>													<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Hus 2, 3 och 4 inkluderar neuro, inflammation, cancer samt mottagning</li> </ul>						
<b>Fas 6 (Forskningslab)</b>													<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Fas 6 inkluderar forskningslab</li> </ul>						

# Dialogen med industrins leverantörer kommer att fokusera på ett antal centrala frågeställningar som alla berör upphandlingens strategi och omfattning

## Centrala frågeställningar

### Givet upphandlingens omfattning och komplexitet, vilken skulle vara er föreslagna kontrakt/projektsform?

- I en diskussion kring föreslagen upphandlingsform är det framför allt intressant att få ert perspektiv på hur man bäst hanterar följande:
  - 1. Nya Karolinska Solnas ambition att vara världsledande**

NKS kommer att erbjuda specialiserad och högspecialiserad sjukvård, och även vara ett centrum för klinisk forskning och utbildning. Hur ser ni att man bäst säkerställer att den utrustning man har möjliggör detta? Hur kan ni bidra med kompetens och resurser för att skapa förutsättningar för NKS att nå sina mål? Hur ser ni på möjligheterna till samverkan med andra innovativa leverantörer för att stödja ambitionen?
  - 2. Säkerställande av att utrustningen är modern även i framtiden och att all utrustning ej behöver bytas ut samtidigt**

Hur ser ni att man bäst säkerställer att instrumentens funktion kontinuerligt ligger i framkant? Hur skapas en kontinuerlig investeringscykel på ett kostnadseffektivt sätt?
  - 3. Den befintliga utrustningen Karolinska Solna har idag**

Karolinska Solna har idag utrustning som man kommer fortsätta att använda fram till och med färdigställandet av NKS. Hur skulle ni föreslå att man hanterar den utrustningen?
  - 4. Installationsfönstret för Bild & Funktion**

Fönstren för installation är snäva och antalet nya och avancerade instrument som skall installeras är stort. Hur ser ni att NKS bäst kan säkerställa att installationen avlöper smidigt och inom tidplan?
  - 5. Kompatibilitet med andra system/instrument**

Hur ser ni att man bäst säkerställer att ny utrustning som upphandlas är kompatibel med eventuell utrustning överförd från Karolinska Solna, andra leverantörers utrustning samt RIS/PACS?
  - 6. Säkerställande av funktionens tillgänglighet**

Hur ser ni att man bäst säkerställer en hög tillgänglighet på den utrustning som installerats på NKS? Vilken kompetens bör NKS ha internt samt hur säkerställs en problemfri drift?